

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»

СОГЛАСОВАН

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Заместитель Министра

_____/Д.В. Афанасьев/
(подпись) (расшифровка)

УТВЕРЖДЕН

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Новгородский государственный
университет имени Ярослава Мудрого»



_____/Ю.С. Боровиков/
(подпись) (расшифровка)

ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ

о результатах реализации программы развития университета
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства
«Приоритет-2030» в 2023 году

Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» рассмотрен и одобрен на заседании Ученого Совета ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого» от «19» февраля 2024 года.

Великий Новгород, 2024

Содержание

ВВЕДЕНИЕ	3
РАЗДЕЛ I. ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД ПО КАЖДОЙ ПОЛИТИКЕ УНИВЕРСИТЕТА ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	4
1.1. Образовательная политика	4
1.2. Научно-исследовательская и инновационная политика	4
1.3. Молодежная политика	10
1.4. Политика управления человеческим капиталом	12
1.5. Кампусная и инфраструктурная политика	15
1.6. Система управления университетом	18
1.7. Финансовая модель университета	21
1.8. Политика в области цифровой трансформации.....	23
1.9. Политика в области открытых данных	28
1.10. Имиджевая политика (бренд-стратегия) университета	28
1.11. Международная деятельность	32
РАЗДЕЛ II. ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ	32
2.1. Стратегический проект «Интеллектуальная электроника»	36
2.2. Стратегический проект «Университет как генератор культурной идентичности»	38
РАЗДЕЛ III. ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ ПОСТРОЕНИИ МЕЖИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО СЕТЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И КООПЕРАЦИИ	42
РАЗДЕЛ IV. ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА»	46

ВВЕДЕНИЕ

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с пунктами 4.3.7.3.1, и 4.3.7.3.2 соглашения о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации № 075-15-2023-144 от «14» февраля 2023 г. между Министерством образования и науки Российской Федерации и федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого», отобранном по результатам конкурсного отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в соответствии с Протоколом №1 от 26.09.2021 г. заседания Комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора образовательных организаций высшего образования в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

В отчете представлены результаты, достигнутые Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого» за период с 01 января 2023 г. по 31 декабря 2023 г.

РАЗДЕЛ I. ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД ПО КАЖДОЙ ПОЛИТИКЕ УНИВЕРСИТЕТА ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1.1. Образовательная политика

За 2023 год университет достиг следующих результатов в Образовательной политике.

Приоритет 1.1 «Поиск и привлечение талантов»:

- созданы 85 профильных классов в Новгородском регионе (психолого-педагогические классы, агро-классы, космо-классы, классы по медицине и прочие);

- проведены олимпиады для учащихся 8-11 классов, входящие в перечень Российского совета олимпиад школьников: «Гранит науки», «Надежда энергетики», «Финатлон для старшеклассников», Всероссийская междисциплинарная олимпиада школьников 8-11 классов «Национальная технологическая олимпиада», Кутафинская олимпиада школьников по праву, гуманитарная олимпиада школьников «Умницы и умники», «Я - бакалавр» для обучающихся 5-11 классов - Технологическое предпринимательство, «Мудрый шаг» от НовГУ (Программирование, 3D-моделирование, 3D-рисование);

- с января по октябрь 2023 года велось обучение для 208 школьников региона в рамках реализации ДПО технической направленности (векторная графика в графическом редакторе, техническое моделирование и прототипирование, векторная графика для лазерных технологий, программирование на языке Python и другие).

Приоритет 1.2 «Стратегическое управление конкурентоспособностью образовательных программ»:

- разработана концепция Проектно-ориентированных образовательных программ, целью которой является трансформация образовательного процесса на уровнях среднего профессионального образования и высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура);

- реализуется первый этап внедрения Модели управления образовательными программами на основе продуктовой логики ОП (повышение статуса РОП, внедрение Академических советов, механизмы рейтингования ОП); определены пилотные институты для апробации данной модели (ИПТ, ИЦЭУС, ИГУМ, ИЮР, ИНПО);

- реализуется новая модель сетевых программ с получением двойного диплома в результате партнерства с топовыми вузами (2023 - программа «Менеджмент» в партнерстве с ВШБ НИУ ВШЭ);

- осуществлены институциональные преобразования (разработана система управления образовательными программами под руководством института Академических советов и РОП, обеспечивающей непрерывность и преемственность процессов: разработка – реализация - управление качеством и жизненным циклом образовательной программы);

- в рамках формирования Портфеля проектно-ориентированных образовательных программ в интересах региональной индустрии разработаны и реализуются 16 новых ОП, получены лицензии и осуществлен набор на 5 образовательных программ СПО и ВО;

- осуществлена модернизация системы ДПО с ориентацией на региональный заказ по повышению квалификации работников: программой «Быстрый старт» разработаны и реализованы 22 программы ДПО для Высшей школы управления при Правительстве НО, где прошли обучение 960 государственных гражданских и муниципальных служащих; по проекту ДПО для школьных учителей «Быстрый старт в искусственный интеллект» (ФП «Искусственный интеллект» нац. программы «Цифровая экономика РФ») была реализована сетевая программа совместно с МФТИ, обучено 878 учителей; по заказу НОЦ «ТулаТех» прошли повышение квалификации в НовГУ 75 специалистов организаций-участников НОЦ; совместно с Правительством региона реализована программа повышения квалификации для социальных координаторов государственного фонда «Защитники Отечества» совместно с РАНХиГС (обучены 124 чел.); в рамках реализации модели долговременного ухода по программе «Помощник по уходу» на площадке НовГУ были обучены 2047 чел.; всего в 2023 году в НовГУ 3313 студентов бесплатно обучились по программам ДПО и получили дополнительную квалификацию.

Приоритет 1.3 «Индивидуализация образования»:

- разработана и адаптирована в учебном процессе новая модель тьюторства для сопровождения процессов индивидуализации образования;

- разработаны и внедрены для 95 студентов учебные планы по модели бесшовного образования в рамках интеграции уровней СПО-ВО по 3 направлениям: 08.03.01 Строительство, 09.03.01 Информатика и вычислительная техника, 11.03.01 Радиотехника.

Приоритет 1.4. «Формирование у обучающихся навыков проектной деятельности, повышение практической направленности обучения»:

- разработана и внедрена Проектно-ориентированная модель обучения в магистратуре (34 программы для 362 обучающихся) с ключевыми проектно-образовательными треками: научно-исследовательский, предпринимательский, социальный;

- открыта Студия предпринимательских проектов, направленная на формирование предпринимательских компетенций у обучающихся через проектную деятельность и реализованы меры поддержки по бизнес-моделированию студенческих проектов;

- проведена трансформация витрины проектов Школы проектного обучения в региональный ресурс проектных инициатив и заказов за счет расширения линейки реальных заказов на проекты; разработаны принципы формирования витрины проектов для обучающихся по образовательным программам магистратуры (сформирован пул из 70 проектов);

- разработан и апробирован в 2023 году проект «Выполнение ВКР в виде стартапа» с целью развития предпринимательских компетенций и

формирования экосистемы для молодежного предпринимательства в университете;

- определены способы интеграции проектной деятельности и практической подготовки.

Приоритет 1.6. «Международная интеграция образования»:

- разработан проект «Международный университет» (количество иностранных обучающихся в 2023 году достигло 13,25%), по которому ведется взаимодействие с 63 странами мира (рост зачисления по квотам Минобрнауки РФ составил до 35 человек, в 2022 году - 27 человек);

- разработана и внедрена совместная ОП по направлению подготовки 01.03.02 Прикладная математика и информатика (на английском языке) с Яньаньским университетом (формат «2+2»);

- реализован проект по изучению китайского языка в школах Великого Новгорода (программа ДПО для 62 школьников);

- основными странами для развития сотрудничества в части высшего образования являются Китай, Индия и Беларусь.

Приоритет 1.7. «Формирование у обучающихся digital skills»:

- в рамках реализации проекта «Цифровые кафедры» для обучающихся предусмотрена реализация 3 программ профессиональной переподготовки IT-профиля («Искусственный интеллект и большие данные», «Управление проектами в области искусственного интеллекта», «Графический дизайн и визуальные коммуникации»), которые разработаны совместно с индустриальными партнерами и отраслевыми экспертами (в т.ч. ООО «Энди»; ООО «Стантис»; Научно-производственное объединение «Квант»; ПАО «Ростелеком»; ГОАУ «Новгородский кванториум»); программа профессиональной переподготовки «Искусственный интеллект и большие данные» предназначена для обучающихся по профильным IT-направлениям и направлена на получение компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности;

- обучение по программам ДПО проекта «Цифровые кафедры» в 2023 году проходят 730 студентов (на момент декабря 2023 года успешно прошли входной ассесмент на платформе университета «Иннополис»).

1.2. Научно-исследовательская и инновационная политика

В рамках реализации научно-исследовательской и инновационной политики в 2023 году достигнуты следующие основные результаты:

Приоритет 2.1 НовГУ – центр прорывных мультидисциплинарных научных исследований.

Программа развития студенческих научных сообществ НовГУ в 2023 году поддержана на конкурсной основе на уровне Министерства науки и высшего образования РФ (Проект «Интеграция студенческих научных обществ в мировое академическое сообщество в контексте цифровизации научной деятельности университета», соглашение о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4

статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации № 075-15-2023-571, 5 млн. руб.).

Участниками СНО ИЭИС совместно со школьниками Великого Новгорода было проведено два кинопоказа с обсуждением научных фильмов-участников Фестиваля актуального научного кино ФАНК (более 150 участников).

За достижения в учебной и научной деятельности награждены десять аспирантов и 14 студентов НовГУ.

Значительно возросла привлекательность аспирантуры НовГУ. В 2023 году на очную форму обучения зачислен 71 аспирант. В том числе, на бюджетные места – 21 чел. (из них 3 чел. по целевому договору с НовГУ). На внебюджетные места зачислено 50 аспирантов. В 2023 году в аспирантуру НовГУ было зачислено 3 иностранных гражданина.

По сравнению с 2020 годом общая численность аспирантов в 2023 году увеличилась на 159% и составила 192 человека, численность аспирантов бюджетной формы обучения увеличилась на 90% и составила 38 человек.

На конференции, научные семинары, слеты, школы и т.д. направлено с января по октябрь 2023 года 107 студентов. На поддержку участия студентов в научных мероприятиях было израсходовано 929,073 тыс. руб.

Приоритет 2.2 Создание региональной научно-инновационной экосистемы.

В рамках реализации научно-исследовательской политики и политики в области инноваций и коммерциализации разработок, а также стратегического проекта «Интеллектуальная электроника» функционирует Управление трансфера технологий и инноваций (УТТИ). В структуру УТТИ входит Фабрика пилотирования проектов НТИ и Цифровой экономики. Она помогает разработкам учёных бесплатно пройти этап тестирования на базе любого государственного учреждения. Весь путь тестирования изобретения проходит обязательный этап обратной от заказчика доработки. После прохождения через фабрику пилотирования проект готов для выпуска на массовый рынок. В 2023 году через Фабрику пилотирования успешно завершено пилотирование 5 проектов, среди них проекты НовГУ: «Умное окно» в рамках проекта «Цифровая забота» (руководитель А. Рак, лаборатория робототехники и мехатроники); «Пациент-ориентированные технологии в диагностике факторов риска и ранних форм рака на доврачебном этапе «бережливых поликлиник» (руководитель - профессор кафедры госпитальной хирургии НовГУ Черенков П.Г.).

Приоритет 2.3 Интеграция в сообщество ведущих мировых научных центров.

В 2023 году в университете открыто два новых диссертационных Совета по направлениям - Физико-математические науки и Экономические науки, что повлечет за собой формирование новых научных школ в университете, повышение показателей защищенности ППС.

Университет открывает новые возможности для научных коллабораций со значимыми научными, исследовательскими и смежными организациями.

Используя накопленные компетенции по разным научным областям, включая микроэлектронику, биотехнические науки, науки о полимерах, университетом были проведены (к ранее запланированным на 2023 год) значимые для российского научного сообщества конференции, позволяющие привлечь внимание к значимым научным проблемам и способам их решения, увеличить уровень влияния и экспертности новгородских ученых при определении возможности достижения поставленных научных задач, а также сформировать новые научные команды, способные реализовать предложенные на этих форумах идеи. К таким мероприятиям относятся:

- Всероссийская научно-практическая конференция «Связь времен и технологий», организованная совместно с НИЦ «Курчатовский институт», Российской национальной библиотекой и Новгородским государственным музеем-заповедником;

- Первая Всероссийская конференция «Микропластик в науке о полимерах», проводимая совместно с Отделением химии и наук о материалах РАН, МГУ им. М.В. Ломоносова и Росприроднадзором;

- Международная научно-практическая конференция «Современный университет как фактор опережающего развития региона», проведенная совместно с общероссийской общественной организацией «Российское профессорское собрание»;

- Юбилейная XXX Всероссийская конференция «Дни науки и инноваций» (3213 студентов и работников НовГУ, 155 приглашенных участников. 44 олимпиады, 47 конкурсов, 22 выставки, 44 семинара и круглых стола, 102 секционных заседания, из них 51 студенческое, 1324 студенческих доклада); подготовлен сборник «Дни науки и инноваций» (152 статьи студентов);

- Всероссийская конференция «Технологии виртуальной реальности: производство, наука, образование» (25-27 апреля 2023 года, организатор СНО ИЭИС, более 50 участников);

- Всероссийский фестиваль «Наука 0+» (октябрь-декабрь);

- совместно с Министерством промышленности и торговли Новгородской области проведен День российской науки (8 февраля 2023);

- организован и проведен конкурс «Аспирантский прорыв» (по программе принято 22 человека);

- проведено открытое заседание Совета по Молодежной науке НовГУ, посвященное теме «Кампус как пространство развития для молодых ученых»;

- Молодежный международный научный форум «Цифровые технологии в научном исследовании» (ноябрь 2023);

- Школа молодого ученого (Организатор СНО ИМО, 5-6 октября 2023);

- Международная школа молодого исследователя (17.10-13.11.2023, Организаторы СНО ИЭИС, СНО ИНПО «Разновозрастное студенческое научное сообщество», Историческое СНО, совместно);

- Третья международная конференция молодых ученых «Ганзейский союз: от зарождения к возрождению» (более 50 участников, организатор Историческое СНО);

- представителями СНО проведены экспертные сессии студенческих проектов (30 проектных команд ШПО, Научно-исследовательский трек, 17-18 октября 2023, 10 ноября 2023).

Приоритет 2.4 Коммерциализация, предпринимательство и продвижение стартапов.

Одной из основных целей УТТИ является привлечение, рост и помощь студенческим стартапам. В 2023 году при содействии институтов поддержки, ФСИ – студентами были выиграны Гранты: «Умник» (3 млн. руб.), 16 «студенческих стартапов» (16 млн. руб.), 1 Старт (4 млн. руб.), Старт СОПР (4 млн. руб.).

Вторая цель УТТИ – увеличение дохода университета за счёт средств от продаж разработок, интеллектуальной собственности. В 2023 продажи составили 3,7 млн. руб. (РИД). В 2023 году выдано 15 патентов (28 - действующие патенты НовГУ).

Приоритет 2.5 Развитие международной научной коммуникации.

В настоящее время в Новгородском университете издается 9 журналов научной периодики. Журнал НовГУ «Визуальная теология» принят к рецензированию в реферативную базу данных Scopus. Журналы «Ученые записки НовГУ» и «BENEFICIUM» вошли в категорию K2 перечня ВАК.

Трансформационные изменения затрагивают сферу научной периодики в рамках научной политики университета. Для научных изданий НовГУ формируется более четкая стратегия развития (с дорожными картами и показателями основных достигнутых результатов). Активным преобразованиям подвергается развитие научного журнала «Вестник Новгородского государственного университета» – как по форме представления научных данных, так и по качеству и содержанию материалов:

- усилены позиции редколлегии и редсовета журнала (по наукометрическим показателям);
- внесены изменения в редакционную политику для обеспечения равномерного научного качества статей и роста их цитируемости;
- представление научного издания на профессиональной издательской платформе Elpub, что открывает большие возможности для расширения профессиональной читательской аудитории и увеличения цитирования научных статей издания.

Приоритет 2.6 ПРОдвижение – наука и предпринимательство как стиль жизни.

В рамках популяризации науки и технологий нами проведены: «Всероссийский форум молодых изобретателей», «Наука и изобретения для жизни» в рамках Фестиваля ВОИР; «Конгресс молодых учёных». Совместно с региональным представительством Фонда Сколково проведён питчинг 11 проектов (6 проектов от НовГУ) с последующим сопровождением и рекомендациями на заявку в резиденты Сколково. В данный момент на рассмотрении 3 заявки от научно-технологических проектов НовГУ в участники ИНТЦ «Интеллектуальная электроника – Валдай».

1.3. Молодежная политика

В рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в направлении молодежной политики для достижения поставленных целей был проведен и реализован ряд мероприятий, проектов.

Приоритет 3.1 «Университет – форпост творческих возможностей и студенческих инициатив».

Для выявления студенческого потенциала в художественно-творческой и культурно-просветительской деятельности Центром организации сопровождения событий и творчества НовГУ организовано «Творческое объединение молодежи», которое объединяет в себе 5 студенческих студий НовГУ. В составе Творческого объединения принимают участия более 320 студентов, а также в рамках развития художественно-творческой и культурно-просветительской деятельности студентов организованы проекты: «Мудрый ректорат», «Кураторский час», фестиваль творчества студентов «Кактус», День знаний, концерт ко Дню педагога высшей школы, конкурсы «Мистер НовГУ» и «Ярославна НовГУ». Центром организации сопровождения событий и творчества НовГУ разработан региональный проект «Городской мюзикл».

В рамках организации работы студенческого самоуправления и молодежных общественных объединений организованы и проведены 4 выездных школы актива. Участниками школ стало более 300 человек.

Приоритет 3.2 «Студенческая молодежь и гражданское общество».

Больше половины обучающихся вовлечены в федеральные и региональные проекты и программы, направленные на развитие студенческого потенциала. Студенческими отрядами Новгородского государственного университета организовано и проведено более 25 мероприятий. Одним из самых масштабных мероприятий стала добровольно-патриотическая акция «Софийский десант». В акции приняло участие более 300 человек. В летний период студенческие отряды НовГУ принимали участие во Всероссийских трудовых проектах: ВСПО «Дельфин.RU», ВССО «Алабуга».

В рамках противодействия экстремизму и терроризму в молодёжной среде, а также противодействия распространению противоправного контента ведет работу студенческая «Кибердружина». Численность объединения составляет 30 человек. Совместно с созданным на базе университета Координационным центром профилактики распространения экстремизма и терроризма в молодежной среде НовГУ разработана программа повышения квалификации (Реальные угрозы в виртуальном мире. В рамках проведения окружного форума по кибербезопасности «Опасности паутины» обучение прошли 25 специалистов по работе с молодёжью). За истекший период «Кибердружиной» было организовано более 35 открытых уроков для студентов университета и школьников Великого Новгорода по кибербезопасности. Активисты кибердружины приняли участие в XXVI

форуме информационной безопасности в Москве.

«Кибердружина» в рамках своей деятельности плотно взаимодействует с УМВД и ФСБ по Новгородской области.

Приоритет 3.3 «Социальная активность студентов во благо региона и его жителей».

Центр оценки и развития надпрофессиональных компетенций НовГУ провел диагностику надпрофессиональных компетенций на платформе АНО «Россия страна возможностей» у студентов всех курсов образовательных программ бакалавриата, специалитета, магистратуры. На конец 2023 года диагностику прошли 2913 студентов университета, из них 1614 первокурсников. Создано сообщество студентов-адаптеров по вопросам регистрации на сайте АНО «Россия – страна возможностей» и прохождения диагностики на сайте. Сообщество включает в себя 30 студентов активистов. Проект «Марафон компетенций» победил во Всероссийском конкурсе молодёжных проектов среди образовательных организаций высшего образования Федерального агентства по делам молодёжи в 2023 году. В мероприятия проекта, включавших в себя лекции, мастер-классы, тренинги, открытые встречи с предпринимателями и успешными бизнесменами, было вовлечено более 2500 студентов. Также в 2023 году были выданы первые паспорта надпрофессиональных компетенций в количестве 6 штук.

Центром карьеры реализован проект «Твоя карьерная траектория», который оказал содействие в формировании индивидуальных траекторий развития, трудоустройстве, самоопределении на основе развития у студентов НовГУ представления о содержании предпринимательской деятельности и становлении базовых и надпрофессиональных компетенций, которые необходимы для начала своего дела или результативного начала профессиональной деятельности. Всего в мероприятиях проекта приняли участие не менее 4458 студентов, которые познакомились с представителями более 179 ведущих предприятий и организаций Новгородского региона (Кадровый Центр здравоохранения НО, Кадровый центр системы образования ВН, ПАО «Акрон», АО НПО «Квант», АО «Трансвит», АО «СКТБ РТ», ПАО «Мстатор», АО «123 Авиаремонтный завод», АО «НИИ ПТ «Растр», АО «ОКТБ «Омега», АО «ОКБ-Планета», ПАО «Контур», ЗАО «НПП «Планета-Аргалл») Прошли программу компетенции успешной карьеры в регионе 2124 человека.

С целью создания условий по формированию эффективной системы подготовки кадров для организаций сформирована сеть партнеров для реализации совместных проектов и подписано 90 четырехсторонних соглашений с ведущими предприятиями Новгородского региона (19 ОПК) и 16 договоров о сотрудничестве с организациями в том числе 7 договоров в рамках реализации государственного плана подготовки кадров со средним профессиональным и высшим образованием для организаций оборонно-промышленного комплекса (АО «НПО «Квант», АО СКТБ РТ, ПАО «АВАР», АО «ОКБ-Планета», ЗАО «НПП «Планета-Аргалл», АО «НПК «СПП», ФГБУ ФГБУ «Северо-Западный окружной научно-клинический центр имени Л.Г.

Соколова»).

С целью более полного информирования о механизме заключения целевых договоров, мерах ответственности и о перспективах данного направления организовано индивидуальное консультирование по вопросам целевого обучения для потенциальных заказчиков (работодателей), абитуриентов и студентов. Проведено более 70 индивидуальных и групповых консультаций. Указанные меры позволили увеличить количество заключенных целевых договоров в рамках установленной квоты в 2023 году на 21,8 % к уровню предыдущего года (в 2022 году – 179, в 2023 – 217)) в том числе по направлениям подготовки востребованным в медицине (120), педагогике (70), оборонно-промышленном комплексе (16) и энергетике (3).

Активно ведется работа по патриотическому воспитанию молодежи, организованы четыре дискуссионные площадки в рамках дней воинской славы. Организовано участие во всероссийских патриотических акциях: Георгиевская ленточка, Окна Победы, Свеча памяти. Совместно с Ассоциацией студенческих патриотических клубов «Я горжусь» было подписано соглашение о сотрудничестве и взаимодействии. Ежегодно Студенческий Патриотический клуб НовГУ проводит студенческий спектакль «Сердце помнит, сердце знает», проведена первая студенческая военно-патриотическая игра «Зарница». Силами студенческого патриотического клуба организована знаменная группа НовГУ из числа студентов Военного учебного центра НовГУ. В университете открыто первичное отделение Российского Движения Детей и молодёжи «Движение первых» (реализовано более 20 мероприятий, в числе которых акция «Письма добра» для бойцов СВО, сбор корма и поездки в приют «Спасение», акция «Книга другу», фестивали РДДМ, профориентационные встречи в рамках проекта «В гостях у учёного»).

Приоритет 3.4 «Здоровый образ жизни как общественная ценность».

Студенческим спортивным клубом НовГУ организовано более 70 спортивных мероприятий. Приоритетным спортивным мероприятием стал конкурс «Богатыри Ярослава» Увеличилось количество студентов, принимающих участие в массовых спортивных мероприятиях на 25%.

1.4. Политика управления человеческим капиталом

Кадровый состав Новгородского государственного университета имени Ярослав Мудрого в 2023 году составлял 1515 чел. (без внешних совместителей и работающих по договорам ГПХ). Численность научно-педагогических работников, включая совместителей - 651 человек. Средняя численность НПП (без внешних совместителей и работающих по договорам ГПХ) – 333 чел.

Новгородский университет обладает значительным интеллектуальным потенциалом. Доля НПП, имеющих ученые степени в 2023 году, измеряется на уровне 58,68%, при этом удельный вес НПП, имеющих ученую степень доктора наук, в общей численности НПП - 15,36%.

Приоритет 4.1. Профессиональное развитие сотрудников на основе принципов таргетирования.

Сегодня в НовГУ создана гибкая система профессионального развития преподавателей и управленцев на основе вовлечения каждого сотрудника в решение стратегических задач.

Появилась задача открыть совместную образовательную программу двух дипломов по направлению подготовки «Менеджмент» с Высшей школой бизнеса НИУ ВШЭ. Образовательная программа позволит подготовить высококвалифицированные управленческие кадры для различных отраслей экономики, а также даст стимулы талантливым молодым людям оставаться в регионе и развивать свою карьеру в растущей экономике и инновационных проектах Новгородской области. Для реализации программы двойных дипломов в 2023 году 25 преподавателей и сотрудников НовГУ прошли программу повышения квалификации «Развитие бакалавриата по направлению ‘Менеджмент’: модель Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ», которая обеспечила соответствие проектируемого бакалавриата стандартам качества Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ».

В целях развития Передовой инженерной школы и решения задач инновационного развития региона в НИУ «ВШЭ» реализована программа «Школа управления инновациями» для повышения квалификации сотрудников университета в области управления технологическими инновациями в контексте взаимодействия университета с компаниями из разных секторов экономики. По итогам обучения участники программы защитили групповые проекты, направленные на разработку концепции управления технологическими инновациями, а также новых бизнес-процессов в Передовой инженерной школе НовГУ.

Университет провёл обучение своих сотрудников по программам повышения квалификации в области противодействия терроризму: «Профилактика распространения в образовательных организациях радикальной и иной деструктивной идеологии» - прошли обучение 91 человек; «Профилактика экстремистской деятельности в образовательных организациях» - прошли обучение 97 человек; «Вопросы профилактики терроризма» - прошли обучение 2 человека.

136 человек прошли обучение по программе «Эффективное делопроизводство в системе 1С: Документооборот 8 (версия 3.0)».

239 сотрудников прошли обучение по 80 направлениям повышения квалификации в других организациях.

Университет расширил возможности стажировок НПП.

Всего в 2023 году прошли обучение на программах ДПО 1993 сотрудника НовГУ.

Приоритет 4.2. Применение профессиональных HR–инструментов рекрутинга.

Запущен проект «Заяви о себе», который дает шанс раскрыть свой управленческий и научный потенциал всем, кто хочет принять участие в развитии Новгородского государственного университета.

Цель проекта: создание устойчивого кадрового резерва для позиций, имеющих стратегическое значение для решения задач программы развития университета «Приоритет - 2030». Задачи: позиционирование университета, как кадрового лифта для молодежи и флагмана в «перезагрузке» состоявшихся профессионалов; формирование команд-спутников лабораторий ИНТЦ «Интеллектуальная электроника - Валдай» из состава обучающихся по программам ВО НовГУ, других образовательных организаций Новгородской области, молодых исследователей и стартаперов их других регионов и университетов; расширение исследовательской повестки научных подразделений университета, в том числе лабораторий ИНТЦ.

Для создания кадрового резерва НовГУ Центр оценки и развития надпрофессиональных компетенций провёл семинар-совещание по итогам диагностики надпрофессиональных компетенций студентов НовГУ в 2022–2023 учебном году, проведенной на платформе АНО «Россия - страна возможностей». Исследование проводилось среди первокурсников, а также выпускников 2022 и 2023 годов. По итогам диагностики высокие категории, такие как Звезды, высокопотенциальные и высококогнитивные получили 139 студентов НовГУ. В 2022 и в 2023 годах прошли диагностику по всем базовым компетенциям 2012 студентов НовГУ, по всем базовым и дополнительным компетенциям 237 студентов. В 2022/2023 учебном году выдано 6 паспортов универсальных компетенций, 1973 паспорта универсальных компетенций подготовлены к выдаче. Начали обучение по образовательным программам АНО «Россия страна возможностей» 96 студентов НовГУ, 56 студентов получили сертификаты от АНО «Россия страна возможностей».

Приоритет 4.3. Использование технологии научного «лифта».

Формируется имидж НовГУ как карьерного лифта:

Проект «Университет в лицах»: 14 эфиров с Центром управления регионом. Проект «Знание. Государство»: 10 встреч с ФОИВ, РОИВ и НКО. Проект «Деловой Лицей»: 3 встречи с выдающимися выпускниками НовГУ. Форум РОЗ «Знание. Карьера»: более 500 школьников и студентов приняли участие.

Приоритет 4.4. Построение системы «именной» мотивации.

В Университете создана гибкая система профессионального развития административно-управленческого персонала на основе вовлечения каждого сотрудника в решение стратегических задач. Обновленная система управления Университетом для реализации Программы развития позволяет синхронизировать компетенции ключевых исполнителей и руководителей для достижения ключевых результатов.

На основе этой синхронизации выстроены индивидуальные и командные треки профессионального развития, которые включают стажировки, работу с кейсами, вовлечение в реализацию проектов реального сектора экономики, проектно-модульное повышение квалификации, участие в проведении стратегических сессий и иные формы развития. Это позволяет сочетать личностные запросы сотрудников на персональное развитие с ценностями Университета, а также не только достигать стратегические цели

развития Университета, но и перевыполнять целевые показатели.

Так, проведено обучение 419 сотрудников университета по программе повышения квалификации «Стратегия развития университета. Приоритет 2030». Цель такого обучения - формирование компетенций в области реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» с учетом особенностей деятельности НовГУ.

Проведено обучение 21 человека - сотрудников НовГУ по программе повышения квалификации «Управленческие практики в системе ДПО современного университета». Цель обучения - повышение профессионального уровня обучаемых в рамках имеющейся квалификации в сфере управления системой дополнительного образования в университете, а также формирование комплексного подхода к разработке стратегии развития системы дополнительного образования в университете.

2 человека прошли повышение квалификации в Школе управления «СКОЛКОВО» по программе «Университет будущего. Управление человеческим капиталом университета».

«Школа 21» в Великом Новгороде стала точкой притяжения талантов и центром подготовки кадров для высокотехнологичного бизнеса и открыла новые возможности для развития не только студентам НовГУ, но и всем новгородцам от 18 до 80 лет.

1.5. Кампусная и инфраструктурная политика

Кампусная и инфраструктурная политика Новгородского университета направлена на формирование современного эргономичного пространства для реализации образовательных, научно-исследовательских, инновационных, воспитательных, социокультурных и релаксационных задач деятельности вуза; развитие творческого потенциала обучающихся и сотрудников университета; создание равных возможностей для лиц с ограниченными возможностями здоровья; сохранение культурно-исторического наследия региона, памятников ЮНЕСКО, памятников федерального и регионального значения территории присутствия вуза.

В декабре 2022 года сдана в эксплуатацию первая очередь ИНТЦ «Интеллектуальная электроника – Валдай» общей площадью более 10 000 кв.м. Стоимость строительства составила более 2 млрд. рублей.

ИНТЦ «Интеллектуальная электроника – Валдай» — это комплекс зданий, построенный в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации Пр-933 от 31.05.2018 и Пр-492 от 10.03.2020 по инициативе Правительства Новгородской области и Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого.

Собственником зданий является Фонд развития инновационного научно-технологического центра «Интеллектуальная электроника - Валдай». Единственным учредителем Фонда является Новгородский университет.

В ИНТЦ «Интеллектуальная электроника – Валдай» (первое здание кампуса) располагаются: лаборатории Новгородского университета,

Передовая инженерная школа университета «Распределенные системы управления технологическими процессами», Школа 21 (совместный проект с ПАО «Сбербанк») и резиденты инновационного научно-технологического центра «Интеллектуальная электроника – Валдай».

В рамках реализации кампусной и инфраструктурной политики в августе 2023 года состоялось открытие второго корпуса Новгородской технической школы, общая площадь которого составляет более 8 200 м², полезная площадь – более 7 000 м². В корпусе на сегодняшний день размещены: «Точка кипения» (структурное подразделение Новгородского университета), зал-трансформер на 1200 посадочных мест, зал-амфитеатр на 350 посадочных мест, административный блок, столовая, гардероб и вспомогательные помещения.

В настоящий момент согласовано строительство второй очереди ИНТЦ «Интеллектуальная электроника – Валдай» (Поручение Президента РФ № Пр-868 от 27.04.2023). Второй этап строительства ИНТЦ будет включать возведение нового здания, где разместятся еще три лаборатории Новгородского университета. Между корпусами будет построен надземный переход. Здесь же создадут Центр полупроводникового материаловедения замкнутого цикла и появится первый в Великом Новгороде фуникулер. Канатная дорога улучшит доступность объектов на противоположных берегах реки Волхов и повысит туристическую привлекательность Великого Новгорода.

В декабре 2022 года было принято решение о строительстве в Великом Новгороде кампуса мирового уровня в рамках федерального проекта «Создание сети современных кампусов» национального проекта «Наука и университеты». Проектом по строительству кампуса, реализуемым в Новгородской области на условиях концессионного соглашения, предусмотрено создание 4000 мест (согласно разработанной проектной документации) для размещения студентов, аспирантов и молодых ученых Университета, а также обучающихся одиннадцати региональных организаций среднего профессионального образования, расположенных в Великом Новгороде. В рамках проекта общая площадь создаваемых объектов – не менее 77 400 кв. м, в том числе жилой комплекс – не менее 75 430 кв. м, общее количество создаваемых мест проживания – не менее 3 800 мест. Общий объем инвестиций по проекту составит 10 млрд. руб.

Также с целью увеличения количества мест в жилом фонде Университета была разработана проектно-сметная документация по строительству общежития на 500 мест за счет собственных средств. 15 августа 2023 года на данный проект строительства общежития было получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России». Предполагается, что жилые блоки будут оснащены современным оборудованием, в том числе для маломобильных граждан. На первом этаже здания разместится медпункт с двумя изоляторами. Также проектом предусмотрены комнаты для занятий и отдыха, конференц-зал на 49 мест, блочно-модульная котельная и трансформаторная подстанция. Здание будет расположено рядом с общежитием № 8 и Институтом биотехнологий и

химического инжиниринга на улице Советской Армии. Общая площадь общежития составит более 19 тыс. кв. м, жилая площадь – более 4 тыс. кв. м.

Приоритет 5.1. Создание и реализация концепции «Эргономичный кампус 2030» на основе принципов плейсмейкинга.

В соответствии с данным направлением развития университета в 2023 году выполнялись ремонтные работы следующих помещений аудиторного фонда НовГУ:

- звукозаписывающая аудитория для Образовательного пространства «В. К. Зворыкин» Передовой инженерной школы НовГУ (корпус 1.2 главного здания НовГУ);
- зал ученого совета в Институте электронных и информационных систем НовГУ;
- аудитория технологического проектирования оборудования Института электронных и информационных систем НовГУ;
- аудитории и лаборантская для организации образовательного процесса Университетского лицея точных и естественных наук
- аудитории для Передовой инженерной школы НовГУ и лаборатории естественно-научных исследований культурной идентичности.

Приоритет 5.2. Информатизация и цифровизация пространств университета.

По состоянию на 31.12.2023 в университете эксплуатировалось в полном соответствии с действующими нормами точности измерений 38 узлов учета тепловой энергии и теплоносителя, установленных в системах отопления и горячего водоснабжения 29 зданий университета. Все 38 измерительных узлов подключены к одной из автоматических систем дистанционного коммерческого учета потребляемой тепловой энергии и горячей воды. Диспетчеризация, техническое обслуживание и плановая поверка приборов этих измерительных узлов в 2023 году осуществлялись на условиях аутсорсинга специализированной организацией, определенной по результатам соответствующего запроса котировок.

Также в 2023 году была продолжена практика постепенного обновления имеющихся энергосберегающих устройств: в учебном корпусе № 1.5 главного здания НовГУ был осуществлен капитальный ремонт сборных и распределительных коллекторов системы отопления, узла учета тепловой энергии и теплоносителя и узла автоматического погодного регулирования теплоснабжения.

В 2023 году за счет надлежащей эксплуатации измерительных и регулирующих теплотехнических устройств было сэкономлено:

- тепловой энергии – 3 508,74 Гкал или 9 572 549,69 рублей;
- горячей воды – 19 182,27 м³ или 3 839 985,91 рублей.

Приоритет 5.3. Формирование системы управления модернизацией кампусной инфраструктуры университета.

Приказом ректора НовГУ от 30.06.2023 № 1270 «Об изменениях в структуре НовГУ» в штатное расписание НовГУ введена с 01.07.2023 должность проректора по развитию кампуса, в прямое подчинение которого

были введены отдел по управлению имущественным комплексом НовГУ и административно-хозяйственное управление НовГУ.

Внедрена система сбора предложений, рекомендаций по качественной трансформации кампусных объектов от всех заинтересованных сторон.

На официальной странице Новгородской области ВКонтакте публикуются результаты опроса студентов, родителей абитуриентов, школьников и представителей бизнеса об их видении будущего университетского кампуса в видеоформате:

https://vk.com/video-64197369_456241799,

https://vk.com/wall-64197369_117402,

https://vk.com/wall-64197369_117238,

https://vk.com/wall-64197369_116737.

Также в соцсетях Новгородского университета было организовано и проведено восемь голосований по внутреннему наполнению будущего университетского кампуса, в которых принимали участие абитуриенты, в том числе иногородние и иностранцы, студенты, сотрудники, профессорско-преподавательский состав НовГУ и жители города. Результаты опросов регулярно освещались на страницах областной газеты «Новгородские ведомости» (<https://novvedomosti.ru/news/education/94389/>), в интернет-издании «53 новости» (<https://53news.ru/novosti/studenty-hotyat-videt-v-kampuse-novgu-teleporty-i-kosmicheskuyu-stanciyu.html>), на сайте Новгородского областного телевидения (<https://novgorod-tv.ru/news/v-kampuse-v-velikom-novgorode-hotyat-provodit-kulinarnye-festivali-i-kosplej-festy/>).

Всего в СМИ было инициировано более 150 публикаций о современном университетском кампусе.

1.6. Система управления университетом

В 2023 году в Новгородском университете проведен ряд преобразований, способствующих более эффективной реализации программы развития вуза.

Приоритет 6.1. Создание новой модели управления.

Сформирована Дирекция управления Программой развития университета. В ее состав включены: ректор, как руководитель Дирекции, руководители стратегических проектов и руководители политик, руководитель информационно-аналитического отдела (Проектного офиса). Дирекция является коллегиальным органом управления и принятия решений по вопросам реализации программы развития Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого. Для каждого стратегического проекта сформирован экспертный совет, включающий основных внешних стейкхолдеров проекта. В первом квартале 2023 года проведены публичные слушания проектов, предлагаемых к реализации в 2023 году. Дирекцией управления программой развития отобраны проекты в рамках каждой политики и стратегического проекта, которые профинансированы из средств гранта.

В рамках реализации стратегического проекта «Интеллектуальная электроника» создан Центр прикладной математики, в составе которого 4 лаборатории:

- лаборатория дифференциальных уравнений и математической физики;
- лаборатория математических проблем оптимизации и управления;
- лаборатория математического моделирования физических сред;
- научно-исследовательская лаборатория «Моделирование полимеров».

Задачами центра будут разработка математического аппарата и алгоритмизация процессов управления данными для продуктовых линеек, выполняемых в рамках стратегического проекта «Интеллектуальная электроника».

В 2023 году в Новгородском университете создан военный учебный центр на основании распоряжения Правительства РФ от 23.12.2022 № 4109-р «О создании военных учебных центров при федеральных государственных образовательных организациях высшего образования».

В 2023 году на основании Соглашения от 15.12.2023 №1 реализован проект по созданию центра коллективного пользования научным оборудованием, в соответствии с мероприятиями государственной программы Новгородской области «Научно-технологическое развитие Новгородской области на 2022 - 2030 годы», утвержденной постановлением Правительства Новгородской области от 27.06.2022 № 343.

Для организации работы в структуре создан отдельный центр со штатным составом сотрудников.

Сумма субсидии в форме гранта составляет 10 млн. рублей.

В 2024 году планируется продолжение работы по развитию центра коллективного пользования и привлечению дополнительного финансирования в размере 7 млн. рублей, что позволит вести работу по заключению хозяйственных договоров на использование и выполнение работ на научном оборудовании и привлечению дополнительных средств от приносящей доход деятельности.

Для более гибкой системы анализа и управления контингентом университета в 2023 году разработан механизм загрузки данных о студенческом составе из Oracle в программный продукт 1С: Университет ПРОФ.

В рамках этого этапа выполнены следующие работы:

Разработаны механизмы для автоматического импорта данных о студенческом составе из исторической учетной системы Заказчика Oracle в ИС 1С: Университет. Импортированы следующие категории данных: сведения о физических лицах, сведения о движении контингента (приказы), сведения об успеваемости, сведения о документах об образовании, об учебных планах. Механизмы содержат алгоритмы верификации загружаемых данных.

Произведен импорт в 1С: Университет ПРОФ из ИС Oracle следующих данных:

- данные о контингенте обучающихся (Ф.И.О., дата рождения, пол, данные документа, удостоверяющего личность, контактная

информация, сведения о текущем статусе и другие имеющиеся в учетной системе Заказчика сведения);

- данные об успеваемости;
- данные о приказах по студенческому составу;
- данные о выданных дипломах.

Произведен ввод первичной нормативно-справочной информации в следующие справочники программного продукта 1С: Университет ПРОФ:

- «Контрагенты»;
- «Специальности»;
- «Специализации»;
- «Список структур университета»;
- «Учебные группы».

Реализована возможность дозагрузки новых данных из исторической системы.

Произведена настройка ИС 1С: Университет ПРОФ (видов приказов, структуры университета, базовых прав).

Приоритет 6.3 Реализация принципа со-управления.

В рамках развития Ассоциации выпускников Новгородского университета Центром карьеры при проведении профильных мероприятий «Дни карьеры НовГУ» организовано 26 встреч с успешными выпускниками. В рамках «Марафона компетенций» с целью формирования общей профессиональной культуры выпускники провели 6 мастер-классов и практикумов. Выпускники принимают активное участие в экспертной работе университета – при проведении трех конкурсов по противодействию экстремизму и терроризму в молодежной среде, профилактики коррупции и употребления ПАВ, в рамках экспертизы проектов студентов 2 и 3 курсов по проектной деятельности.

В июне, в рамках празднования 30-летия университета, выпускники поздравили родной вуз, приняли участие в открытом торжественном заседании Ученого совета. Информация о выпускниках размещается на ресурсах университета, в адрес выпускников направляются поздравления с назначением на должности.

Развиваются направления научно-технологической деятельности ИНТЦ, проводится системная работа с потенциальными Заказчиками, как с государственными корпорациями, так и с крупными представителями частного бизнеса. Проводятся встречи, идет разработка дорожных карт, создаются рабочие группы по направлениям создания новой электронно-компонентной базы и высокотехнологичной радиоэлектронной продукции, в том числе совместно с АО «Объединенная приборостроительная корпорация», АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей», АО «Концерн Радиоэлектронные технологии».

С 2023 года в Новгородской области реализуется приоритетный региональный проект «Город-Университет». В рамках данной концепции Новгородский университет – ведущий субъект социально-экономического,

научно-технологического и инновационного развития региона. Отправной точкой в реализации приоритетного регионального проекта «Город-Университет» было исследование, проведенное по заказу Новгородского университета внешним экспертом, им была выбрана Высшая школа экономики. Исследование было направлено на получение информации об осведомленности жителей региона о реализации концепции «Город-Университет» и определение уровня лояльности к ней различных сообществ.

В мае 2023 года было подписано соглашение между Администрацией Великого города и НовГУ, в рамках которого обеими сторонами принято решение о сотрудничестве в сферах молодежной политики, патриотического воспитания, гармонизации межнациональных отношений, физической культуры и спорта, образования и науки, научно-образовательного туризма и культуры, а также экономического потенциала Великого Новгорода. Кроме того, постановлением Администрации Великого Новгорода 13.06.2023 создан Совет по реализации проекта «Город-Университет», в состав которого вошли представители администрации Великого Новгорода и НовГУ. Также был разработан и утвержден 12.12.2023 План мероприятий («Дорожная карта») по участию ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого» в реализации приоритетного регионального проекта «Город-Университет» на 2024 год с указанием необходимого объема и источников финансирования. На уровне Губернатора Новгородской области 09.01.2024 утвержден Рабочий план приоритетного регионального проекта «Город-Университет» на 2024–2025 годы также с указанием объемов и источников финансирования мероприятий, разработанный и согласованный со всеми заинтересованными лицами в 2023 году.

Приоритетный региональный проект «Город-Университет» стал одной из ключевых форм взаимодействия университета с Правительством Новгородской области и Администрацией Великого Новгорода. Поэтому именно реализация концепции выбрана целевой моделью программы развития вуза, что нашло отражение в предложениях по изменению программы развития университета, направленных в ноябре 2023 года.

1.7. Финансовая модель университета

В 2023 году Университет продолжает наращивать объёмы поступлений денежных средств по основным источникам доходов.

Общий объем поступлений денежных средств в 2023 году составил 2 665,61 млн руб., в том числе:

- Субсидия на обеспечение выполнения государственного задания – 759,38 млн. руб.;
- Целевые субсидии – 331,44 млн. руб.;
- Поступления от оказания услуг на платной основе, по ОМС, прочих поступлений – 895,38 млн. руб.;
- Целевые поступления (гранты, гранты в форме субсидии, целевые средства, безвозмездные денежные поступления) – 679,41 млн. руб.

Доля средств, перечисленных из федерального бюджета на обеспечение выполнения государственного задания и средств целевых субсидий в общем объеме поступлений, составила 40,92 %.

Доля средств от приносящей доход деятельности в общем объеме поступлений из всех источников финансирования – 59,08%.

Общий объем поступлений в 2023 году по сравнению с 2022 годом вырос на 651 140 млн. руб. (или на 32,32 %).

Объем средств, полученных от приносящей доход деятельности, включая гранты в форме субсидий, в 2023 году увеличился на 382,15 млн руб. по сравнению с предыдущим годом (или на 32%).

На основе избранных принципов изменений в финансовой модели, с учетом стратегического параметра и при использовании механизмов обеспечения финансовой устойчивости университета за год достигнуты следующие результаты по направлениям трансформации финансовой модели.

Фонд целевого капитала Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого (далее - Фонд) создан на основании протокола общего собрания учредителей от 09 июля 2018 г. № 1 (запись в ЕГРЮЛ о государственной регистрации при создании внесена 30 августа 2018 г.) Свидетельство о государственной регистрации некоммерческой организации выдано Управлением Министерства юстиции Российской Федерации по Новгородской области 04 сентября 2018 г., учетный № 5314010112.

Фонд создан для формирования целевого капитала и использование дохода от целевого капитала в целях содействия:

укреплению материально-технической базы федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»;

модернизации образовательных программ Университета;

финансирования проектов Университета, научно-исследовательской деятельности обучающихся и работников Университета.

развития кадрового потенциала и поддержки работников и обучающихся Университета.

В целях стимулирования предпринимательской активности подразделений и их вклада в достижение общеуниверситетских показателей эффективности деятельности внедрена система защиты новых и расширения финансирования действующих проектов, оценка их перспективности и эффективности, по результатам которой определяется приоритетность их финансирования;

В целях увеличения доходов от приносящей доход деятельности в 2023 году разработан трёхуровневый механизм оценки эффективности работы проректоров и директоров институтов. Целью третьего уровня оценки эффективности является достижение поставленных проректорам и директорам плановых показателей по привлечению внебюджетных средств. Таким образом, будет усилена мотивация ключевых подразделений на эффективность работы и достижение поставленных целей.

В 2023 году, за счет материального стимулирования сотрудников, наблюдается рост средней заработной платы по Университету на 22%.

В 2023 году обеспечено безусловное соблюдение требований «Дорожной карты» по обеспечению выплаты ежемесячной средней заработной платы. За соблюдение требований «Дорожной карты» обеспечению выплаты ежемесячной средней заработной платы отдельных категорий работников, установленных Указом Президента от 7 мая 2012 г. № 597 университету в 2023 году выделено дополнительное финансирование в размере 23 млн. рублей.

В 2023 году Университетом обеспечено соблюдение требований «Дорожной карты» по обеспечению выплаты ежемесячной средней заработной платы:

- профессорско-преподавательского состава (ППС) 209,3% от средней по экономике региона (92,5 тыс. руб./44,2 тыс. руб.);

- педагогических работников (ПР) – 112,9% от средней по экономике региона (49,9 тыс. руб.).

В 2023 году начата работа по принятию расходных обязательств в привязке к бюджету проректоров по направлению деятельности с целью детального анализа эффективности расходования средств учреждения.

Ежегодный аудит центров финансовой ответственности университета – выявление малоэффективных структурных подразделений (слабый финансовый менеджмент; низкая доходность подразделения).

Модель финансовой устойчивости ориентируется на следующие векторы:

- оптимизация расходов на административно-управленческий персонал на основе автоматизации бизнес-процессов;

- снижение расходов на вспомогательные сферы деятельности;

- перераспределение финансовых ресурсов в пользу перспективных научно-образовательных и научных проектов, в том числе проектов по цифровой трансформации;

- оптимизация внутренних издержек на содержание имущественного комплекса.

1.8. Политика в области цифровой трансформации

Политика цифровой трансформации реализуется путем выполнения мероприятий утвержденной программы развития и утвержденной стратегии цифровой трансформации. В рамках политики в области цифровой трансформации в 2023 году в Университете достигнуты следующие результаты.

Приоритет 8.1. Модернизация инфраструктуры Университета.

Для эффективного функционирования информационно-аналитического отдела (Проектного офиса) разработана цифровая среда, обеспечивающая текущую аналитику реализуемых университетом проектов. В одной

информационной системе учета отображается уровень достижения показателей результатов предоставления гранта и показателей эффективности программы развития вуза, параметры и результаты реализуемых проектов, плановые и фактические нормативы, закрепленные за университетом в рейтинге научно-технологического развития регионов и другие отслеживаемые индикаторы. Система позволяет учитывать различные уровни доступа к собираемой информации, определять ответственных лиц по достижению показателей и формировать планы-графики для них на близлежащую перспективу.

Выполнен первый этап внедрения в промышленную эксплуатацию системы ведения штатного расписания и отдела кадров на базе программного продукта 1С (осуществлен перенос данных из ранее существовавшей учетной системы, доработан базовый функционал с целью обеспечения требований финансово-экономического управления и управления по работе с персоналом). Результатом первого этапа внедрения стал полный переход в режим использования основных функций нового программного продукта.

Произведено оснащение классов и лабораторий современными ПК. Закуплены и введены в эксплуатацию 180 персональных компьютеров для компьютерных классов и научных лабораторий.

Выполнена замена и модернизация устаревшего инфраструктурного оборудования. Выполняется проект развития беспроводного широкополосного доступа к сети Интернет в главном блоке корпусов. Охват сетью Wi-Fi шестого поколения в главном блоке корпусов составил 90%.

Структурированная кабельная сеть расширена на 300 информационных портов для подключения к корпоративной сети.

Приоритет 8.2. Цифровизация системы управления Университетом.

В целях перехода с существующей системы обеспечения управления образовательным процессом на отечественное программное обеспечение «1С Университет» разработаны план перехода и техническое задание, включающее обработку переноса данных – учебные планы, контингент обучающихся, структура учебных групп, учет качества образования, начисления стипендии и социальных выплат. Для перехода на новую систему расчета учебного расписания в повседневную деятельность отдела по управлению имущественным комплексом внедрен модуль учета учебных помещений.

Осуществлено внедрение безбумажных технологий для обеспечения закупочной деятельности. Формирование заявок на закупки, определение целесообразности закупок и их согласование производится в цифровом формате.

Приоритет 8.3. Цифровизация образовательной деятельности.

Управлением образовательных программ разработан план перевода учебно-методической документации в цифровой (безбумажный) формат. Для руководителей институтов в составе университета закуплены криптопровайдеры и квалифицированные электронные подписи. Ведется обучение специалистов, разрабатывающих учебно-методические комплексы.

Продолжено развитие системы дистанционного обучения. Выполнена модернизация LMS платформы дистанционного обучения основного и дополнительного образования, с помощью которой повысился уровень информационной безопасности системы, расширен функционал и заложен фундамент для сбора и анализа цифрового следа обучающихся.

Выполняются мероприятия по достижению основных показателей цифровой зрелости в соответствии с утвержденной «Стратегией цифровой трансформации». По состоянию на конец 2023 года университет достиг следующих показателей, установленных утвержденной стратегией цифровой трансформации (таблица 1).

Таблица 1 - Показатели, установленные утвержденной стратегией цифровой трансформации университета

Наименование проекта	Наименование мероприятия	Наименование показателя	Единица измерения показателя	2023 год, план	2023 год, факт
Кадровое обеспечение цифровизации рабочих процессов АУП	Повышение квалификации	Научно-образовательные стажировки для профессионалов в сфере ИТ	Шт.	2	4
Модернизация технологической цифровой платформы	Замена ключевого оборудования формирующего ИТ инфраструктуру	Обновление серверного и телекоммуникационного парка	%	10	10
Модернизация сервисов внешнего интерфейса информационных систем университета	Реинжиниринг и доработка существующих сервисов, создание новых сервисов.	Доля модернизированных сервисов внешнего интерфейса информационных систем университета	%	50	50
Модернизация системы личных кабинетов и цифровых сервисов участников образовательных отношений в вузе	Реинжиниринг и доработка системы личных кабинетов, создание новых персональных сервисов.	Доля пользователей сервисов от общего контингента обучающихся и сотрудников	%	85	85
Модернизация учебных аудиторий для реализации современных цифровых	Создание современных аудиторий	Доля модернизированных учебных аудиторий для групповых и индивидуальных	%	20	20

образовательных технологий		занятий, оснащенных оборудованием, позволяющим реализовывать современные цифровые образовательные технологии от общего количества аудиторий			
Модернизация информационных систем управления учебным процессом	Проведение обучающих семинаров по эксплуатации информационных систем, используемых в университете	Доля сотрудников, эффективно использующих все возможности ИС вуза	%	65	65
Модернизация систем передачи данных во внешнем и внутреннем контурах	Расширение зоны беспроводного широкополосного доступа	Процент покрытия внутренних помещений ВУЗа WiFi доступом	%	45	45
Модернизация технологической цифровой платформы	Создание современных учебных аудиторий	Доля обеспечения мультимедийными средствами учебных аудиторий	%	40	40
Обеспечение комплексной защиты данных	Мероприятия по информационной безопасности	Доля комплексно защищенных данных, обращающихся в информационном контуре вуза	%	70	70
Модернизация систем передачи данных во внешнем и внутреннем контурах	Расширение структурированной кабельной сети	Доля СКС в аудиториях вуза	%	75	75
Обеспечение комплексной защиты данных	Мероприятия по обеспечению достоверности цифровых данных создаваемых и	Доля преподавателей и сотрудников, имеющих цифровые электронные	%	50	50

	используемых в цифровой среде	подписи (по отношению к общему числу преподавателей и сотрудников)			
Модернизация технологической цифровой платформы	Обеспечение современным оборудованием	Доля научных лабораторий, оснащенных современными вычислительными и коммуникационными средствами	%	70	70
Модернизация систем передачи данных во внешнем и внутреннем контурах	Обеспечение работы студентов и сотрудников в локальной сети	Доля АРМ, подключенных к локальной сети	%	90	90
Обеспечение комплексной защиты данных	Мероприятия по информационной безопасности	Количество ключевых компьютерных рабочих мест, оснащенных современными аппаратными и (или) программными средствами обеспечения информационной безопасности	Шт.	200	200
Модернизация систем передачи данных во внешнем и внутреннем контурах	Увеличение пропускной способности внешнего канала интернет	Пропускная способность внешнего канала интернет	Мбит/с	1000	1000
Модернизация сервисов внешнего интерфейса информационных систем университета	Подключение и эксплуатация Суперсервиса «Поступление в вуз онлайн»	Подключено и эксплуатируется	Да/ нет	Да	Да
Модернизация сервисов внешнего интерфейса информационных	Подключение и эксплуатация ГИС СЦОС	Подключено и эксплуатируется	Да/ нет	Да	Да

х систем университета					
Создание системы электронного документооборота	Поэтапный перевод административного и учебно-методического документооборота в СЭД	Создание полноценной системы электронного документооборота, интегрированной с другими ИС	Да / нет	Да	Да

1.9. Политика в области открытых данных

В течение всего года происходило наполнение кластера наборами данных за счет существующих баз данных: научных публикаций, дипломов, курсовых работ, патентов, диссертаций, НИОКР, новостного контента.

На сайте университета размещены отчеты об эффективности реализации программы развития университета, рекомендации руководящих органов университета и советов, отчет о вкладе университета в социально-экономическое развитие региона, отчетность о финансово-хозяйственной деятельности университета, аудиторские заключения.

1.10. Имиджевая политика (бренд-стратегия) университета

Для достижения целей реализации имиджевой политики университета были реализованы следующие проекты и мероприятия:

Приоритет 10.2. Повышение лояльности внешнего клиента.

1. Проведена коммуникационная кампания в рамках празднования 30-летия Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого.

В неё вошли:

- специальные проекты в социальных сетях НовГУ: «Кто я в НовГУ» и «Марафон поздравлений». В рамках проектов выпущено около 65 оригинальных публикаций. «Марафон» включил в себя 6 текстовых поздравлений и 30 видеороликов; «Кто я в НовГУ» - 30 публикаций;

- на официальном сайте университета был создан специальный раздел, в котором размещены поздравления и подборка материалов к юбилею Новгородского государственного университета;

- в издании «Газон.Медиа» был создан юбилейный раздел; опубликованы 4 материала о возникновении и развитии университета;

- акция в рамках приёмной кампании: каждый 1030, 2030, 3030 и далее абитуриенты получили наборы сувенирной продукции от университета и Администрации Великого Новгорода;

- освещение мероприятий в региональных СМИ. В изданиях вышло

более 35 публикаций по тематике юбилея НовГУ;

- очные мероприятия:

30.07.2023 в ИНТЦ «Валдай» прошло торжественное собрание, приуроченное к 30-летию Новгородского государственного университета.

01.07.2023 прошел Мотопробег «30 лет НовГУ» с участием фрирайдеров Великого Новгорода и Новгородской области при поддержке мотоциклистов сообщества «МотоНовгород» и клуба «Фронт 53». Колонна проехала с юбилейными флагами НовГУ по главным улицам Великого Новгорода в поддержку университета.

29.07.2023 Фестиваль «Мудрое лето» в рамках Губернаторского проекта «Новгородское лето». Мероприятия фестиваля прошли на шести площадках в разных точках города: улица Ильина, сквер Водников, набережные Александра Невского и Софийская. Студенты и сотрудники НовГУ выступили с лекциями, мастер-классами, интерактивными играми и другими активностями.

29.07.2023 Проведена викторина, победители которой получили подарки с символикой НовГУ, по результатам была опубликована новость.

23.09.2023 закрытие мотосезона в креативном пространстве «ТРЕСТ» с участием студентов и сотрудников НовГУ. Фестиваль начался с мотопробега – колонна стартовала в сторону «ТРЕСТа» от площадки НовГУ ИНТЦ «Интеллектуальная электроника - Валдай». Затем в арт-кластере участники от НовГУ представили лекции, игры, конкурсы, мастер-классы.

2. Проведена серия мероприятий в рамках приоритетного регионального проекта «Город-Университет», направленного на единение городских и вузовских сообществ, привлечение в регион талантливой молодёжи. Среди них:

- информационное сопровождение, публикации в СМИ. Информация о проекте активно фигурирует в СМИ с апреля 2023 года. За период с апреля по декабрь ПРП «Город-Университет» упоминается в региональных СМИ в среднем 7–8 раз в месяц. К концу года количество ежемесячных упоминаний возросло до 10. Всего за 2023 год вышло около 110 публикаций в региональных и федеральных СМИ. Охват населения контентом о «Городе-Университете» составил 1 462 216.

- очные мероприятия:

25.06.2023 Первый общегородской выпускной. 25 студентов институтов, колледжей и отделений среднего профессионального образования получили дипломы из рук губернатора Новгородской области Андрея Никитина и ректора НовГУ Юрия Боровикова.

26.06 - 04.07.2023 Цикл выпускных в колледжах, отделениях СПО и институтах НовГУ. Организована кампания по фотосопровождению мероприятий и оперативная выкладка фотографий на информационные ресурсы вуза с целью поднятия активности и вовлечения аудитории.

Мероприятия были открыты для жителей и гостей города — родственников и друзей выпускников.

30.06.2023 Торжественное собрание, приуроченное к 30-летию НовГУ. На мероприятии присутствовали не только студенты, выпускники, преподаватели и сотрудники вуза, но и горожане.

01.09.2023 Фотосессия с байкерами в рамках мероприятия «День знаний», доступная для горожан и гостей города.

02.10.2023 В ИНТЦ «Валдай» прошёл перезапуск «Точки кипения». В рамках перезапуска гости могли посетить интерактивные площадки. В амфитатре ИНТЦ прошли лекции общества «Знание», панельная дискуссия, были организованы интерактивные лаборатории организаций города и университета: мастер-класс по первой помощи и другое.

03.10.2023 В Гуманитарном институте НовГУ открылась выставка научного журналиста Алексея Паевского. В рамках концепции «Город-Университет» посетить её могли все желающие.

15.10.2023 Форсайт-кэмп «Новгородская область 2035», на котором студенты и молодые сотрудники НовГУ разрабатывали идеи по наполнению приоритетного регионального проекта «Город-Университет» новыми смыслами, в том числе обсуждали концепцию медиасопровождения проекта.

06.12.2023 Состоялся «Урбанфорум-2023», на котором обсудили вопросы градостроительства, территориального планирования и комплексного развития территорий города-университета.

07.12.2023 Представители УИКП НовГУ приняли участие в семинаре по вовлечению молодежи в проектную деятельность и об особенностях ее информационного освещения, в ходе семинара эксперты готовили предложения по реализации концепции «Город-Университет».

3. В 2022 году Правительство РФ одобрило заявку на создание в Великом Новгороде современного университетского кампуса. НовГУ выступил в качестве не только вуза, при котором построят кампус, но и информационного партнёра кампании по освещению подготовки к строительству. В рамках кампании в 2023 году проведены мероприятия:

- опросы студентов и горожан о внутреннем наполнении кампуса. За год в них приняли участие около 3000 человек. Результаты опросов помогут ОЭЗ «Новгородская», Правительству Новгородской области и НовГУ понять, какими смыслами и пространствами нужно наполнить кампус;

- интервью с генеральным директором ОЭЗ «Новгородская» о том, как мнение студентов из опросов будет внедрено в будущий кампус;

- выпущено около 70 оригинальных публикаций о будущем кампусе;

- 15.12.2023 опубликована видеопрезентация кампуса в университетских СМИ.

- инициировано более 150 публикаций о кампусе в региональных и федеральных СМИ;

- в декабре вышел специальный выпуск газеты «Новгородский университет» с первой сваем кампуса в виде новогодней ёлочки на первой полосе;

- проведены очные мероприятия:

25.05.2023 Стратегическая сессия «Современный университетский кампус: смыслы и содержание молодёжной политики», на которой школьники и студенты обсудили наполнение кампуса.

26.09.2023 Расширенное заседание Совета по Молодежной науке НовГУ, где обсудили возможности для развития, которые предоставит молодым учёным будущий кампус.

Приоритет 10.3. Повышение узнаваемости Университета в глобальной академической и научной среде.

4. В 2023 году одним из приоритетных направлений для освещения информационными ресурсами университета стали наука и образование. Посты в социальных сетях, новости на сайте, материалы университетских СМИ и распространение инфоповодов в городских, региональных и федеральных изданиях призваны формировать имидж вуза как мощной научной организации.

За год средства массовой информации и коммуникации Новгородского государственного университета выпустили более 340 материалов, посвященных науке, образованию, инновациям, технологиям, разработкам на базе ИНТЦ «Интеллектуальная электроника – Валдай».

Региональные СМИ также более 300 раз за год упоминали научные и образовательные нововведения и успехи университета, в федеральных и зарубежных изданиях тема фигурировала более 50 раз.

Запущена рубрика «Герой месяца» в газете «Новгородский университет» с молодыми и ведущими учёными университета.

5. Организовано участие Новгородского университета в шоу о вузах «Ревузор». Выпуск с НовГУ посмотрели более 1 100 000 человек. Программа раскрыла будущим абитуриентам научный и образовательный потенциал вуза.

6. Основным информационным ресурсом НовГУ остаётся сайт. За 2023 год его посетили 450 000 пользователей, на 50 тысяч больше, чем в 2022 году. Суммарный прирост подписчиков в социальных сетях составил около 5000, что почти на 1100 пользователей больше, чем в прошлом году. Контент «ВКонтакте» просмотрели около 630 000 пользователей (в 2022 – 480 000), в Telegram к концу 2023 года средний охват одной публикации вырос до 850 в отличие от конца 2022 года (450 в среднем), а аудитория канала выросла на 899 подписчиков. Канал на Дзене достиг аудитории в 619 подписчиков (+485 в 2023 году).

В 2023 году выпущено 825 новостей о деятельности вуза, что на 86 материалов больше, чем за аналогичный период прошлого года. В сводном рейтинге вузов Минобрнауки РФ за 2023 год M-Rate НовГУ занял наилучшую

позицию в июне, достигнув 46 места.

1.11. Международная деятельность

В рамках международной деятельности проведены мероприятия, направленные на экспорт образовательных услуг, привлечение и адаптацию иностранных абитуриентов. В 2023 году начал реализацию проект «Международный университет: #МудрыйМирБезГраниц», который направлен на достижение показателей по количеству и доле иностранных студентов в общем контингенте обучающихся НовГУ к 2030 году, построение системы адаптации иностранных граждан, создание кадрового резерва вуза для реализации международной политики в вузе. По результатам приемной кампании в НовГУ обучается 1665 иностранных студентов (13,25% от общего количества студентов) из 64 стран мира, при этом достигнут рост приема иностранных граждан на бюджетную форму до 22,8% от общего КЦП, рост зачисления по квотам Минобрнауки до 37 человек (2022 год - 27 человек).

Также проект «Международный университет» ориентирован на содействие и достижение показателей приоритетного регионального проекта Новгородской области – «Развитие международного сотрудничества». Основными странами для развития сотрудничества в части высшего образования и науки выбраны Китай, Индия и Беларусь.

Основными вузами–партнерами из КНР для НовГУ в 2023 году стали Шандунский политехнический университет (ШПУ), Яньаньский университет, Хубэйский университет искусств и наук. Запущена новая совместная образовательная программа по направлению подготовки 01.03.02 «Прикладная математика и информатика» (на английском языке) с Яньаньским университетом, а также продолжается реализация совместной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (на русском языке) с этим же университетом, по которой в 2023 году был проведён первый успешный выпуск студентов. Эти совместные образовательные программы бакалавриата реализуются в формате «2+2».

В рамках визита в апреле 2023 года делегации НовГУ в КНР (Пекин-Цзыбо-Лоян) было заключено соглашение о сотрудничестве с ШПУ, которое предусматривает сотрудничество сторон для подготовки кадров в сфере биомедицины, машиностроения, сельскохозяйственной инженерии, кибербезопасности, моделирования полимеров. Также было подписано соглашение о намерениях между НовГУ и Хэнаньским университетом науки и технологий об академической мобильности между вузами. В течение 2023 года состоялись ответные визиты делегации пекинской кампании международных культурных обменов «Цзинцзе» с целью развития сотрудничества между ШПУ и НовГУ и реализации международной

составляющей приоритетного регионального проекта «Город-Университет».

С октября 2023 года стартовал пилотный проект НовГУ по изучению китайского языка в школах Великого Новгорода. В школах №36 и №2 открыта дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа социально-гуманитарной направленности «Интересный китайский» для учащихся 2-х классов. На программе обучается 62 школьника. Проведён телемост Великий Новгород – Минск с целью обмена опытом между гимназией №12 (г. Минск) и школами №36 и №2 (г. Великий Новгород) в преподавании китайского языка школьникам, анонсировано проведение международного турнира среди школьников начальных классов Белоруссии и России «Мудрики – Востоковеды» в 2024 году, главным организатором которого является Новгородский университет. Для развития программы преподавания китайского языка в старших классах реализован визит в Республику Беларусь в ОУ «Гимназия №12 г. Минска» совместной делегации Университета с Комитетом по образованию Администрации г. Великий Новгород и учителей школ №2 и № 36 для прохождения стажировки и обмена опытом по реализации долгосрочных дополнительных образовательных программ в школах по изучению китайского языка в течение 10 лет. В рамках визита состоялось подписание 2 меморандумов о намерениях между средними школами №2 и № 36 (г. Великий Новгород) и Гимназией №12 г. Минска.

В августе 2023 года в рамках проекта «Международный университет» в НовГУ был впервые проведён конкурс на программу стажировки в КНР «Стирай границы. Китай» среди студентов лингвистических направлений обучения. Две студентки 4 курса направления 45.03.02 «Лингвистика» проходят образовательную стажировку в Хубэйском университете искусств и наук в городе Санъян, провинция Хубэй, КНР. Победитель конкурса заключил с вузом договор о целевом прохождении стажировки с выплатой мер материальной поддержки от университета в течение 1 года.

Также в 2023 году продолжена интенсификация процессов по расширению сотрудничества с Индией. В 2023 году состоялись рабочие визиты почетного консула РФ, директора «Русского дома» в городе Тривандраме Ратиша Наира в НовГУ и ответной делегации НовГУ в Тривандрам, в ходе которых были достигнуты договоренности о направлениях сотрудничества в области рекрутинга абитуриентов из Индии, развития представительств ассоциации иностранных выпускников Новгородского университета на территории Индии, открытие офиса-представительства университета на территории «Русского дома» в Тривандраме. В июне 2023 года в рамках практико-ориентированной стажировки по онкологии преподавателей и ординаторов медицинских направлений подготовки НовГУ состоялось подписание протокола о намерениях с медицинским центром «KIMSHEATH», меморандум о взаимопонимании с Университетом штата Керала. В сентябре 2023 года

подписано соглашение о сотрудничестве в области реализации проекта «Представительство Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого в Тривандраме» между Университетом и Русским культурным центром в Тривандраме, штат Керала, Республика Индия.

В 2023 году продолжилось развитие сотрудничества НовГУ с индустриальными и академическими партнерами из Белоруссии. На сегодня количество партнеров достигло 18 вузов. В рамках бизнес-миссии Новгородской области с участием Губернатора состоялся визит делегации НовГУ в Республику Беларусь, в рамках которого представители НовГУ посетили с целью развития ИНТЦ «Интеллектуальная электроника - Валдай» ЗАО «АДВИН Смарт Фэктори» /Интеграл; ЗАО «Белорусская национальная биотехнологическая корпорация»; ОАО «Планар». Были проведены встречи с руководством ведущих вузов РБ: Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники (БГУИР); Белорусский национальный технический университет (БНТУ); Белорусский государственный технологический университет (БГТУ); Республиканский институт профессионального образования (РИПО). По итогам встреч были подписаны меморандумы о взаимопонимании с БГУИР, БНТУ и БГТУ. Целью меморандумов стало открытие полупроводникового центра НовГУ и производственных предприятий на базе ИНТЦ «Интеллектуальная электроника - Валдай».

В сентябре 2023 года прошел визит делегации НовГУ в Республику Беларусь для налаживания сотрудничества с Минским государственным лингвистическим университетом (МГЛУ) и Белорусским государственным педагогическим университетом им. Максима Танка (БГПУ). В ходе визита в МГЛУ договорились о следующих направлениях сотрудничества: разработка совместной образовательной программы по направлению 44.03.05 «Китайский язык и русский язык как иностранный»; внедрение опыта изучения китайского языка для школ Великого Новгорода; стажировки преподавателей НовГУ на факультете китайского языка и культуры МГЛУ. В ходе визита в БГПУ выделены следующие направления международного сотрудничества: научно-методическое сопровождение психолого-педагогических классов; стажировки преподавателей НовГУ в центре развития педагогического образования и на филологическом факультете китайского языка БГПУ. В декабре 2023 года состоялись визиты сотрудников БрГТУ и БНТУ, по итогам одного из визитов подписано соглашение о сотрудничестве с БрГТУ. Сотрудники педагогического института НовГУ прошли стажировку на факультете китайского языка и культуры МГЛУ с целью реализации совместной образовательной программы в 2024 году.

В рамках проекта «Международный университет» проводится работа по выявлению и работе с талантливой молодежью среди иностранных абитуриентов. НовГУ совместно с МГУ принял участие в мероприятиях

празднования 10-летия Науки и Технологии в РФ на площадке «Наука 0+» в г. Минске в рамках Фестиваля Науки. Общий охват аудитории мероприятия более 30 000 человек, 80 организаций-участников из 7 стран. Основные направления популяризации по достижению науки от НовГУ стали междисциплинарные проекты в археологии, ВМ-технологиях и виртуальной/дополненной реальности. Были представлены интерактивные мастер-классы и древнерусские игры об истории Великого Новгорода и РФ.

В рамках проекта «Международный университет» реализована программа «Международный университет: #Мир без границ» с презентацией подпроектов «Интересный китайский», «Лингвистический клуб: языки мира», «Культура через музыку: Международный оркестр» в рамках интерактивного регионального форума профориентации для обучающихся 9-х классов города и региона «ПРОФ-Гид». Количество участников – более 2000 человек.

Также в проекте «Международный университет» реализуются специальные программы адаптации для иностранных обучающихся и абитуриентов. С сентября 2023 года начала свою работу «Школа адаптеров для англоязычных программ». Её деятельность направлена на работу с иностранными студентами 1 курса, обучающимися на английском языке. Целевая аудитория в 2023 году составила – 228 студентов. В школе адаптеров обучают навыкам межкультурного и делового общения, навыкам ведения переговоров, разрешения межличностных конфликтов и умениям работы в команде. Создан «Лингвистический клуб НовГУ» для иностранных студентов с целью развития навыка общения на русском языке и формирования опыта межкультурной коммуникации через познания культуры и искусства России.

В рамках проекта «Международный университет» 175 иностранных студентов 1-2 курсов обучения приняли участие в реализации модулей дополнительной программы по повышению правовой грамотности иностранных студентов в НовГУ.

Для создания привлекательного образа Новгородского университета для абитуриентов стран ближнего и дальнего зарубежья, повышение престижности и узнаваемости вуза в международной академической среде разработана MVP-версия мобильного приложения "Международный университет" и составлен план апробации MVP-версии среди иностранных студентов Университета в рамках подпроекта «Цифровой университет». Также проводится работа в социальных сетях, количество подписчиков группы ВКонтакте «Международный университет» возросло до 700 человек.

РАЗДЕЛ II. ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ

2.1. Стратегический проект «Интеллектуальная электроника»

В рамках стратегического проекта «Интеллектуальная электроника» продолжены работы по разработке малогабаритного ММО-радара со сложным зондирующим сигналом.

Были разработаны схемотехнические решения для реализации алгоритма ММО-радара в реальном масштабе времени. Данные решения включают в себя дискретные микросхемы вычислителей, приемо-передающих и усилительных модулей. Реализация и апробация работы ММО-радара будет проведена на данной платформе. Необходимость миниатюризации радара приводит к требованию разработки топологии специализированных микросхем, либо к размещению нескольких кристаллов на общей подложке в одном корпусе. Данное направление согласуется с деятельностью Дизайн-центра микроэлектроники, в рамках которого по конкретному техническому заданию планируется создание таких систем-в-корпусе.

В соответствии с планами научных исследований сотрудниками Центра прикладной математики в 2023 году получены следующие результаты:

– Исследована задача Авалос-Триджиани для системы волновых уравнений и линейной системы Осколкова ненулевого порядка. Математическая модель содержит линейную систему Осколкова, описывающую течение несжимаемой вязкоупругой жидкости Кельвина-Фойгта ненулевого порядка, и волновое векторное уравнение, соответствующее некоторой структуре, погруженной в указанную жидкость. Доказана теорема существования единственного решения задачи Авалос-Триджиани для указанных систем.

– Исследована задача Шварца для двумерных диагоналируемых матриц в эллипсе. Получен легко вычисляемый критерий, по которому можно оценить сверху размерность ядра задачи Шварца. Получено легко вычисляемое достаточное условие на матрицу и эллипс, при котором ядро задачи Шварца тривиально.

– Изучено нелинейное вырождающееся анизотропное параболическое уравнение второго порядка в случае, когда вектор потока лишь непрерывен, а неотрицательная матрица диффузии ограничена и измерима. Введены понятия энтропийного суб- и суперрешения задачи Коши, так что энтропийное решение этой задачи, понимаемое в смысле Чена-Пертама является одновременно энтропийным суб- и суперрешением. Установлено, что максимум энтропийных субрешений задачи Коши также является энтропийным субрешением этой задачи. С помощью этого результата доказано существование наибольшего энтропийного субрешения (и наименьшего энтропийного суперрешения). Показано также, что наибольшее энтропийное субрешение и наименьшее энтропийное суперрешение являются и энтропийными решениями.

– Построена теория энтропийных решений (э.р.) задачи Коши для квазилинейных законов сохранения с разрывным вектором потока, имеющим разрывы лишь I рода. Доказано существование наибольшего и наименьшего э.р., свойства монотонности и устойчивости. Установлена единственность э.р. в случае периодической начальной функции. В случае одной пространственной переменной доказано свойство слабой замкнутости множества э.р.

– Дана вариационная формулировка автомодельных решений нестандартной многофазной задачи Стефана, для которой может нарушаться условие неотрицательности скрытой теплоты фазовых переходов. С помощью этой формулировки найдены условия существования и условия единственности решения при фиксированных начальных данных Римана.

– Найдена структура энтропийного решения автомодельного решения нелинейного вырождающегося параболического уравнения. Найдена вариационная формулировка, доказаны теоремы существования и единственности.

– Сформированы и вычислены количественные метрики качества данных, выполнен сравнительный анализ качества данных регистраторов социально-экономической статистики.

– Исследована m -адическая и симметричная m -адическая сложность ряда семейств бинарных и четвертичных последовательностей, получающихся чередованием последовательностей, прореживанием бинарных последовательностей с идеальной периодической автокорреляционной функцией, отображением Грея. Определены достаточные условия, при которых эти последовательности обладают высокой m -адической сложностью.

– Исследована линейная сложность обобщенных циклотомических последовательностей с составным периодом над конечными полями различных характеристик. Получены регулярные новые правила кодирования последовательностей с высокой линейной сложностью, которая является необходимым условием криптостойких последовательностей.

– Исследована арифметическая автокорреляция половинных бинарных l -последовательностей. Определены параметры последовательностей с идеальной или близкой к идеальной арифметической взаимной корреляцией.

Указанные результаты опубликованы в 8 вышедших в 2023 году на текущий момент работах, индексируемых в Web of Science или Scopus, 4 из которых входят в Q1 или Q2.

В рамках развития регионального Дизайн-центра микроэлектроники:

– проведена работа совместно с СПбГУ по разработке и производству малоинвазивного глюкометра, определен фронт работ Дизайн-центра на разработку микросхемы для глюкометра в корпусе qfn24;

– ведутся разработки по созданию магнитоэлектрического резистора на карбиде кремния;

– ведется активная работа по вовлечению студентов в деятельность Дизайн-центра. До конца года планируется задействовать 30 человек.

2.2. Стратегический проект «Университет как генератор культурной идентичности»

Стратегический проект (СП) направлен на становление университета как генератора культурной идентичности с функциями изучения, сохранения, трансляции и актуализации национального культурного кода.

1. Научно-технологические и продуктовые результаты. В рамках реализации СП сформирован портфель из 7 ключевых проектов с задачами выполнения научных разработок, создания продуктовых результатов и осуществления трансформационных процессов в вузе. Концепция СП включает в себя 3 направления:

- 1) способы и методики сохранения и трансляции культурной идентичности;
- 2) цифровые технологии исследования и актуализации культурного кода;
- 3) социокультурное преобразование территории присутствия вуза.

По направлению *«Способы и методики сохранения и трансляции культурной идентичности»*:

- разработана и внедрена с 01.09.2023 ОП магистратуры по направлению 51.04.01 «Культурология», профиль - Современные технологии изучения и сохранения объектов культурного наследия, что позволит удовлетворить потребности в выпускниках, обладающих высоким уровнем компетенций в области изучения и сохранения культурно-исторического и архитектурного наследия с применением естественно-научных методов исследования;

- создана на основе фундаментальных исследований в области отечественной педагогики концептуальная модель подготовки педагогов к формированию культурной идентичности учащейся молодёжи;

- внедрены проекты «Культурный код» и «Фонд проектных инициатив» как способ поддержки молодежных инициатив (в т.ч. студентов и молодых ученых), направленных на разработку современных способов актуализации и трансляции российского культурного кода в молодежной среде.

По направлению *«Цифровые технологии исследования и актуализации культурного кода»*:

- разработана уникальная технология создания цифровых моделей объектов архитектурного наследия на основе информационного моделирования (проведена апробация методики на объектах архитектурного наследия: Георгиевский собор Юрьева монастыря, церковь Андрея Стратилата, Сретенский кафедральный собор, подготовлен комплект чертежей фасадов и цифрового двойника здания);

- ведется разработка геоинформационной системы «Историческая топография Старой Руссы в раннемоdernую эпоху», которая будет иметь

практическое значение в сфере исследования и сохранения памятников археологии (проведен сбор, систематизация, источниковедческая критика и анализ письменных, картографических и археологических источников, выработаны подходы к созданию ГИС, разработан проект её архитектуры);

- создана технология применения цифровой радиографии для исследования уникальных слоев живописных изображений, которая направлена на реконструкцию и сохранение артефактов, транслирующих российский культурный код.

По направлению *«Социокультурное преобразование территории присутствия вуза»:*

- создан концепт Атласа визуальной экологии города с целью поддержания аутентичного культурного кода, транслирующего уникальность исторического города и формирования урбанистического тренда, направленного на гуманизацию городской среды;

- разработан подход и обоснована методологическая платформа по трансляции национальных смысловых приоритетов на основе культурной идентичности городских пространств, цвето-пластической гармонизации и визуальной идентичности исторической среды, эстетики современного города (проведена апробация на 5 проектах по дизайн-коду поселений Новгородского района и 5 проектах колористических паспортов зданий в исторической части города).

2. Влияние Стратегического проекта на политики

а) Разработки и продуктивные результаты проектов СП оказывают влияние на реализацию *Научно-исследовательской политики* вуза, поскольку каждый реализуемый проект предполагает наличие фундаментальных и/или прикладных исследований (в т.ч. урбанистических, педагогических исследований, а также исследований в области цифровой радиографии, информационного цифрового моделирования и пр.). Влияние отражается и в реализации крупных междисциплинарных проектов по проведению научно-практических конференций и симпозиумов, направленных на презентацию разработок в области новейших подходов к исследованию и сохранению объектов культурного наследия как артефактов национального культурного кода, в том числе, научные мероприятия, организованные и проведенные с членами консорциумов (НИЦ «Курчатовский институт», НИУ ВШЭ, РНБ и пр.);

б) Реализация Стратегического проекта оказывает следующее влияние на *Образовательную политику* вуза:

- разработка и внедрение новых образовательных программ (в частности, 51.04.01 «Культурология», профиль - Современные технологии изучения и сохранения объектов культурного наследия; 44.04.01 «Педагогическое образование», профиль - Образовательная урбанистика; 44.03.01 «Педагогическое образование», направленность (профиль) - Теология и традиционные ценности в системе воспитания);

- актуализация образовательных программ, в том числе, учебных планов, обновление тем ВКР (в частности, по направлениям подготовки 08.03.01 и

08.04.01 «Строительство», 46.03.01 «История», 51.04.01 «Культурология» - Гуманитарная урбанистика, 07.03.03 «Дизайн архитектурной среды»), разработка учебно-методических пособий («Применение методов фотограмметрии и лазерного сканирования при оцифровке конструкций объектов архитектурного наследия»);

- формирование витрины студенческих проектов с учетом направлений разработок проектов СП (в частности, проекты студентов старших курсов, направленные на апробацию методики создания дизайн-кода городской среды).

в) Направления исследований проектов в рамках СП предполагают мощное влияние на *Молодежную политику* вуза, в частности, в рамках сохранения культурной памяти страны и формирования патриотического воспитания молодежи через современные формы репрезентации культурной идентичности как в локальном, так и в национальном аспекте. В частности, в рамках СП предусмотрен отдельный трек, предполагающий привлечение студентов, аспирантов и молодых ученых к разработке технологий трансляции новгородского культурного кода (интерактивная карта памяти советского периода, разработка квестов, видеоигр, мастер-классов для детей с ОВЗ и пр.). Кроме того, это научно-популярные мероприятия, направленные на привлечение внимания к проблеме сохранения культурной памяти (цикл видео-лекций по истории библиотеки Новгородской духовной семинарии, выставка «Книжные памятники из библиотеки Феофана Прокоповича» в Музее письменности и книжности Новгородского музея-заповедника, виртуальная выставка «Учебная литература Новгородских архиерейских школ в первой половине XVIII века»).

г) В рамках *политики управления человеческим капиталом* СП выполняет существенную роль – осуществляет поддержку гуманитарных исследований, что позволяет привлечь и удержать в университете талантливую молодежь (в частности, одной из целей проекта «Культурный код» является рост молодых ученых, занимающихся гуманитарными исследованиями, омоложение ППС кафедр, создание условий для коллаборации студентов, молодых и состоявшихся ученых).

д) Реализация Стратегического проекта оказывает непосредственное влияние на *имиджевую политику* вуза. Формирование образа университета, генерирующего культурную идентичность России, является одной из задач данного проекта.

3. *Количественные результаты реализации Стратегического проекта:*

- количество ключевых партнеров проекта - 44 (в 2022 году - 12);
- количество сформированных консорциумов - 7;
- количество публикаций в высокорейтинговых изданиях, входящих в базы Web of Science и Scopus - 27 (в 2022 году - 15);

- количество мероприятий проекта федерального масштаба с охватом аудитории более 500 человек, направленных на популяризацию проекта и его результатов, продуктов - 5;

- количество вовлеченных в проект студентов, обучающихся - 910 (в

2022 году - 156);

- охват аудитории мероприятиями проекта - 3020 (в 2022 году - 512);
- количество успешно реализованных программ ДПО - 4;
- количество обученных на ДПО программах - 416;
- количество открытых образовательных программ - 4;
- объем доходов от коммерциализации социально-гуманитарных инноваций и внедренных технологий как результатов реализации проекта - 4 561 089 руб.;
- количество цифровых приложений, сервисов и прочих ресурсов как элементов цифровизации результатов проекта - 4 (в 2022 году - 1);
- количество публикаций в медиа региональных / федеральных медиа – более 60 (в 2022 году - 21).

РАЗДЕЛ III. ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ ПОСТРОЕНИИ МЕЖИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО СЕТЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И КООПЕРАЦИИ

В рамках реализации стратегического проекта «Интеллектуальная электроника»:

В рамках развития Центра прикладной математики заключены Соглашения с Институтом прикладных математических исследований – обособленным подразделением Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Карельский научный центр Российской академии наук» (далее ИПМИ КарНЦ РАН), а также с Федеральным государственным учреждением «Федеральный исследовательский центр «Информатика и управление» Российской академии наук» (далее – ФИЦ ИУ РАН).

Предметом Соглашений являются:

– организация и совместное обеспечение развития исследований и подготовки специалистов в области математики и ее приложений, как основы реализации приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации, достижения передовых позиций в мировом математическом образовании;

– проведение прорывных исследований в области фундаментальной и прикладной математики, создание единой образовательной среды, объединяющей на базе математики систему высшего, общего и дополнительного образования, максимально широкое вовлечение в математические исследования талантливой молодежи, в т.ч. молодых ученых, сохранение и развитие ведущих математических школ, а также формирование новых научных школ по актуальным направлениям современной математики и смежных наук;

– организация сетевого взаимодействия в научной и образовательной сферах в области математики и ее приложений вузов с ведущими российскими и зарубежными математическими центрами;

– сотрудничество в иных сферах науки и образования, подготовке высококвалифицированных специалистов и научных кадров высшей квалификации, непрерывном повышении квалификации и переподготовке работников, интеграции профессионального образования и науки в областях, представляющих взаимный интерес.

В рамках Соглашений предполагается активное взаимодействие с партнерами по таким направлениям деятельности, как:

– проведение мероприятий по повышению качества образования, кадрового обеспечения образовательного процесса, сетевого взаимодействия, в т.ч. совместная разработка программ развития образовательных организаций, совместных образовательных программ (или модулей программ);

– организация и проведение образовательных и научных мероприятий на базе сторон, в т.ч. организация «мастер-классов», открытых уроков, лекций,

олимпиад, конкурсов, викторин, тренингов, турниров, деловых игр, марафонов, форумов;

– проведение совместных научных исследований, в т.ч. обмен учеными, специалистами и экспертами для проведения совместных исследований, участия в двусторонних и многосторонних научных мероприятиях;

– подготовка и публикация научных трудов по результатам совместных исследований;

– подготовка научных кадров высшей квалификации;

– разработка и обмен учебной литературой, учебно-методическими пособиями, подготовка совместных научных монографий, научно-методических учебно-методических изданий, научно-популярных публикаций, статей и т.д.;

– разработка и реализация совместных научных, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и научно-технических программ и проектов и пр.

В 2023 году 16 проектов НовГУ выиграли Грант ФСИ «Студенческий стартап», все они поддерживаются ИНТЦ «Интеллектуальная электроника Валдай»: консультационно, по построению индивидуальных траекторий развития проекта, пользуются услугами навигации по мерам поддержки, направляются на кооперацию с резидентами и предприятиями реального сектора экономики, получают сопровождение проектов для получения статуса участника проекта ИНТЦ.

Губернатор Новгородской области утвердил 28 июля 2023 года Приоритетный региональный проект «Развитие ассистивных технологий в Новгородской области». В рамках указанного проекта создан Центра коллективного пользования (с научным оборудованием), а также планируется не менее 4-х заключённых соглашений о пилотном тестировании прототипов продукции на площадках НовГУ и ИНТЦ до конца 2024 года.

В рамках стратегического проекта «Университет как генератор культурной идентичности» сформировано 7 консорциумов, осуществляется взаимодействие с 29 организациями, из них 8 находятся за рубежом (Беларусь, Польша, Армения, Кыргызстан, Узбекистан).

В области *цифровых технологий исследования и актуализации культурного кода* работы осуществляются совместно с ведущими научными организациями России. Разработка уникальной технологии создания цифровых моделей объектов архитектурного культурного наследия на основе информационных цифровых моделей ведется совместно с Институтом археологии Российской академии наук, где ИА РАН оказывает научные консультации в разработке методики цифровой паспортизации объектов архитектурного наследия. Доступ исследовательской группы к культурным объектам обеспечивают Правительство Новгородской области и порядка десяти организаций Новгородской области и Северо-Запада России (ПО «Возрождение», Новгородское научно-реставрационное управление, Кирилло-Белозерский музей-заповедник, Рязанский историко-архитектурный

музей-заповедник). Исследования, способствующие объединению гуманитарных знаний со сложными технологиями цифровой радиографии редких артефактов (в том числе найденных в ходе археологических раскопок) и живописных изображений ученые НовГУ проводят совместно с ФГБУ НИЦ «Курчатовский институт». Фундаментальные исследования в области материаловедения проводятся совместно с научными группами из ФГБУН «Институт физики прочности и материаловедения», результаты научных достижений популяризируются посредством публичных выступлений и открытых научных мероприятий. Внедрением цифровых технологий в работу университета уже сегодня занимаются археологи НовГУ совместно с «Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ) в процессе изучения феномена раннемодерного урбанизма Восточной Европы в рамках зарождения российского политического пространства с использованием просопографии и геоинформационных систем с целью создания геоинформационной системы.

Фундаментальные исследования в области отечественной педагогики, в первую очередь, в контексте поиска *способов и методик сохранения и трансляции культурной идентичности*, а также при разработке концептуальной модели подготовки педагогов к формированию культурной идентичности учащейся молодёжи проводятся совместно с рядом зарубежных партнеров. В консорциуме с Общественным фондом «Единство» (Республика Кыргызстан, г. Бишкек) проводятся исследования по изучению уровня сформированности русского культурного кода, по выявлению потребностей педагогов русскоязычных школ Киргизии в повышении квалификации в области образовательного туризма, музейной педагогики и образовательной урбанистики. Взаимодействие по вопросам реализации модели и программы подготовки педагогов к формированию культурной идентичности учащейся молодёжи на территории республики Кыргызстан. Совместно с научной группой Витебского государственного университета имени П.М. Машерова ведутся исследования, которые будут положены в основу монографии «Педагогическое наследие Братских школ XVI-XVII вв.», а также совместная организация конференций для преподавателей и студентов в очном и дистанционном формате. С Северо-Западным ГУ Банка России (отделение в г. Великий Новгород) ведется совместная разработка программы подготовки педагогов к формированию культурной идентичности учащейся молодёжи (Блок программы «Финансовая грамотность как элемент культурной идентичности»).

При участии партнеров НовГУ реализуются образовательные программы:

- образовательная программа магистратуры 51.04.01 «Культурология», профиль «Современные технологии изучения и сохранения объектов культурного наследия: сетевое взаимодействие и сотрудничество» (НИЦ «Курчатовский институт», Институт археологии РАН, ФГБУК «Новгородский государственный музей-заповедник», Инспекция государственной охраны культурного наследия Новгородской области).

- образовательная программа магистратуры 51.04.01 «Культурология», профиль «Гуманитарная урбанистика» (Российский государственный педагогический университет имени А. И. Герцена, Центр развития городской среды Новгородской области).

При решении задач в рамках направления по *социокультурному преобразованию территории присутствия вуза* и разработке концепций по развитию идентичных пространств в Великом Новгороде и поселениях Новгородской области НовГУ сотрудничает с Комитетом по строительству и архитектуре Администрации Великого Новгорода, Центром развития городской среды Новгородской области, Государственным музеем художественной культуры Новгородской земли, которые обеспечивают проведение на своих площадках выставок, мастер-классов, лекций студентов и преподавателей кафедры дизайна НовГУ, а также проводят совместные семинары по преобразованию городской среды и внедрению решений на основе культурной идентичности исторического места. Крепкие научные связи установлены с Вроцлавским университетом (г. Вроцлав, Польша) в рамках проведения фундаментальных исследований в сфере визуальной организации городской среды как пространства культурной идентичности. Популяризация результатов исследований проводится посредством проведения крупных международных научных конференций и семинаров совместно с упомянутым партнером, а также Ереванским государственным университетом (г. Ереван, Армения). Совместно с Российско-Армянским университетом (г. Ереван, Армения) ведется работа по развитию международной площадки для публикации и обсуждения новейших исследований в области культурной урбанистики – совместное издание научного журнала «Urbis et Orbis. Микроистория и семиотика города» (ERIH PLUS, Ulrich's Periodicals Directory, DOAJ, принята заявка на включение в Scopus). Издание научного журнала «ПРАЭНМА. Проблемы визуальной семиотики» (Ulrich's Periodicals Directory, Scopus), посвящённого исследованию визуальных аспектов культуры в контексте сохранения и конструирования культурной идентичности в прошлом и настоящем ведется совместно с Томским государственным педагогическим университетом.

РАЗДЕЛ IV. ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА»

В проекте «Цифровые кафедры» предусмотрено два направления подготовки: для обучающихся по профильным ИТ-направлениям и для тех, чья будущая специальность не относится к этой сфере. Студенты смогут получить новые компетенции в области информационных технологий благодаря дополнительным профессиональным программам / программам профессиональной переподготовки ИТ-профиля, которые разработаны совместно с индустриальными партнерами и отраслевыми экспертами. Необходимое условие при реализации программ — привлечение работников организаций реального сектора экономики и экспертов-практиков ИТ-сферы в качестве преподавателей. Цель проекта - повысить конкурентоспособность выпускников НовГУ на современном рынке труда, предоставить им возможность развития компетенций, необходимых для успешного участия в цифровой трансформации национальной экономики, осуществляемой компаниями-лидерами.

Задачи:

- приобретение студентами практических навыков в области ИТ;
- ознакомление с основными принципами и механизмами работы систем искусственного интеллекта.

Партнеры проекта:

- ООО «ЭНДИ» - образована в 2006 году в г. Псков. Основные виды услуг: разработка компьютерного программного обеспечения, дополнительное образование детей и взрослых, полиграфическая деятельность, деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий.

- ООО «ФИЗИКИ И ЛИРИКИ» - образовано в 2010 году в Великом Новгороде с целью объединить несколько разрозненных специалистов в области интернет-маркетинга в единую эффективную команду. Компания оказывает комплекс услуг в сфере веб-дизайна и интернет-маркетинга, представители находятся также в Москве и Санкт-Петербурге. Основные виды услуг: разработка логотипов, разработка сайтов, веб-хостинг, поисковое продвижение, рекламные кампании, техническая поддержка;

- ООО «СТАНТИС» - разработка компьютерного программного обеспечения, деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов;

- АО «НПО КВАНТ» - АО «Научно-производственное объединение «Квант» - производитель мобильных комплексов радиотехнической разведки и противодействия самолетным радиолокационным системам;

- НПО «Квант» входит в АО «Концерн Радиоэлектронные технологии» (КРЭТ), который в свою очередь входит в состав Государственной корпорации «Ростех»;

- ПАО «РОСТЕЛЕКОМ»;

- ГОАУ «НОВГОРОДСКИЙ КВАНТОРИУМ»;

- ИП «Клевин П.Г.» Микропредприятие занимается рекламной деятельностью в регионе;

- ИП «Куратов С.Ю.» Микропредприятие занимается созданием и использованием баз данных и информационных ресурсов;

- ИП «Полевиков С.А.» Микропредприятие занимается различными видами полиграфической деятельности.

Преимущества:

- получение востребованных компетенций в области ИТ, позволяющих повысить свою конкурентоспособность на рынке труда;

- междисциплинарность;

- занятия проводятся ведущими преподавателями Университета, а также специалистами из реального сектора экономики;

- наличие практической подготовки;

- участие в реализации программы ДПО компаний-лидеров в области разработки программного обеспечения;

- диплом о профессиональной переподготовке с присвоением новой квалификации.

Проект «Цифровые кафедры» включает реализацию трех программ профессиональной переподготовки: «Искусственный интеллект и большие данные», «Управление проектами в области искусственного интеллекта» и «Графический дизайн и визуальные коммуникации».

Программа профессиональной переподготовки «Искусственный интеллект и большие данные» предназначена для обучающихся по профильным ИТ-направлениям и направлена на получение компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности, приобретение новой квалификации «Аналитик данных». Объем программы составляет 365 часов. В настоящий момент на программе обучается 95 студентов института электронных и информационных систем Тверского государственного университета, Смоленского государственного аграрного университета и Великолукской академии сельского хозяйства. Выпускники программы смогут работать на должностях: программист; администратор баз данных; аналитик данных; системный аналитик.

Программа профессиональной переподготовки «Управление проектами в области искусственного интеллекта» направлена на получение обучающимися компетенций по специальностям и направлениям подготовки, не отнесенным к ИТ-сфере, необходимым для выполнения нового вида профессиональной деятельности в области информационных технологий и сопровождения разработки систем искусственного интеллекта в гуманитарной сфере; приобретение новой квалификации «Менеджер проектов в области искусственного интеллекта». Объем программы составляет 370 часов. В настоящий момент на программе обучается 374 студента 2-4 курсов: Политехнического института, Гуманитарного института, Института непрерывного педагогического образования, Юридического института, Института цифровой экономики, управления и сервиса, Института биотехнологий и химического инжиниринга, Института электронных и

информационных систем, Медицинского института, Тверского государственного университета, Смоленского государственного университета, Ульяновского государственного аграрного университета, Дагестанского государственного института. Выпускники программы смогут работать на должностях: менеджер по информационным технологиям; руководитель в области информационных технологий.

Программа профессиональной переподготовки «Графический дизайн и визуальные коммуникации» направлена на получение компетенции обучающимися по специальностям и направлениям подготовки, не отнесенным к ИТ-сфере, необходимой для выполнения нового вида профессиональной деятельности в области информационных технологий разработки цифровых дизайн-макетов; приобретение новой квалификации «Графический дизайнер». Объем программы составляет 264 часа. В настоящий момент на программе обучается 260 студентов Политехнического института, Гуманитарного института, Института непрерывного педагогического образования, Юридического института, Института цифровой экономики, управления и сервиса, Института биотехнологий и химического инжиниринга, Института электронных и информационных систем и Медицинского института. Выпускники программы смогут работать на должностях: графический дизайнер, дизайнер печатной продукции, веб-дизайнер, графический и мультимедийный дизайнер.

В 2023 -2024 учебном году обучение на программах Цифровой кафедры НовГУ проходят студенты университетов – членов консорциума ФГБОУ ВО «Тверской государственной университет», ФГБОУ ВО «Ульяновский ГАУ», ФГБОУ ВО «Великолукская сельскохозяйственная академия», ФГБОУ ВО «Смоленский государственный университет» и Дагестанский государственный институт.

На конец декабря 2023 года на программах Цифровой кафедры обучается 730 студентов, которые успешно прошли входной ассесмент на платформе университета «Иннополис», изучили половину модулей программ и готовятся к промежуточному ассесменту на платформе университета «Иннополис» в марте 2024 г. Обучение по программам проходит в очно-заочной форме и сочетает занятия в аудиториях с преподавателями и изучение материалов на платформе дистанционного обучения LMS Moodle. Обязательным элементом обучения для студентов является прохождение практики в профильной сфере за пределами образовательной организации. К реализации программ привлекаются как преподаватели НовГУ, так и специалисты реального сектора экономики из организаций-партнеров проекта.